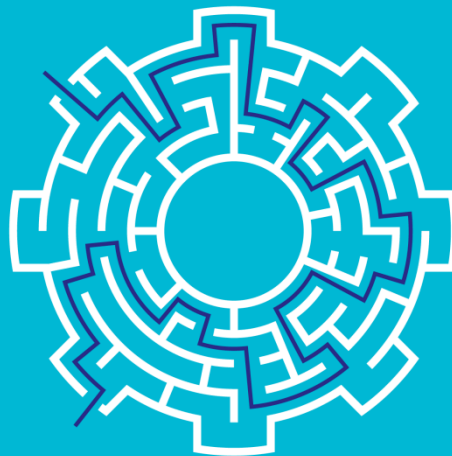


კონსულტაციები მცირე ბიზნესისათვის  
Advice for Small Businesses



სევერიან ღვინეფაძე  
9 აგვისტო, 2018  
ზუგდიდი, საქართველო



# კონსულტაციები მცირე ბიზნესისათვის მიმოხილვა

- პირველი პროექტი განხორციელდა 1997 წელს
- ოფისი გაიხსნა 2003 წელს
- 3 ძირითადი პროდუქტი - დახმარება ადგილობრივი საკონსულტაციო კომპანიის საშუალებით; ინდუსტრიული ექსპერტიზა საერთაშორისო მრჩეველების მოწვევით; ტრენინგები
- კონსულტაციები მცირე ბიზნესისათვის - მნიშვნელოვანი კომპონენტი ევრობანკის საქმიანობაში
- გუნდი მუშაობს 26 ქვეყანაში და საქმიანობა არ არის მოგებაზე ორიენტირებული.
- DCFTA ადაპტირების პროგრამა დაფინანსებულია ევროკავშირის მიერ EU4BUSINESS ინიციატივის ფარგლებში
- პროექტის ხანგრძლივობა - 2016 - 2019

საკონსულტაციო  
პროექტების  
რაოდენობა

> 1100

დონორებისგან  
მოზიდული თანხა

€12.2

ადგილობრივი  
კონსულტანტების  
ქსელი

>200

# კონსულტაციები მცირე ბიზნესისათვის- მიზნები

- მსს კონკურენტუნარიანობის გაძლიერება
- ექსპორტის ხელშეწყობა
- ახალი სტანდარტების დანერგვა
- ცნობადობის გაზრდა DCFTA-ის შესახებ
- გაუმჯობესებული წვდომა ფინანსურ რესურსებზე
- ადგილობრივი საკონსულტაციო სერვისების ხარისხის გაუმჯობესება და გაზრდილი მოხმარება



# კონსულტაციები მცირე ბიზნესისათვის საკონსულტაციო პროექტების ტიპები

- ფინანსური მართვა და ბუღალტერია
- სტრატეგიული დაგეგმვა
- ბიზნეს გეგმა / ეკონომიკური ალბათობის შესწავლა
- ბაზრის კვლევა
- მარკეტინგი ( ბრენდინგი, რე-ბრენდინგი, ვებ-გვერდი)
- საინჟინრო კვლევები
- არქიტექტურა, დიზაინი
- ხარისხის მართვის სისტემების დანერგვა და სერტიფიცირება
- ადამიანური რესურსების მართვა
- ელექტრონული კომერცია
- პროგრამული უზრუნველყოფა / ERP



# მცირე და საშუალო საწარმოების შერჩევის კრიტერიუმები

თანამშრომლების რ-ბა: < 250

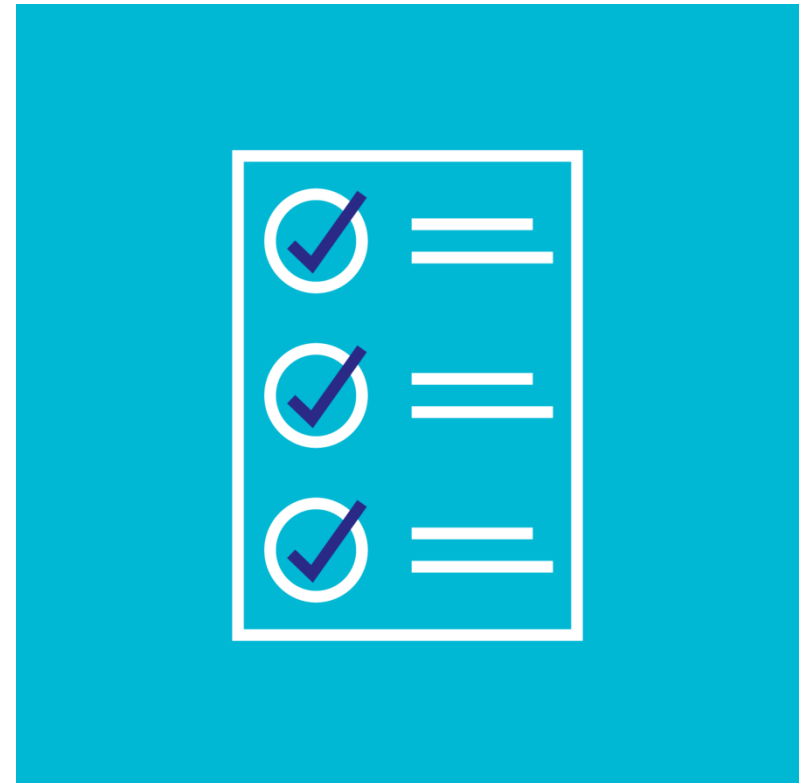
წლიური ბრუნვა: < € 50MM

ძირითადი საშუალებები: < € 43MM

მფლობელობა: უმეტესი წილი  
ადგილობრივი და კერძო

გამოცდილება: მინიმუმ 2 წელი

მენეჯმენტი: გახსნილი, სანდო &  
რესპექტაბელური



# პროდუქტები და თანადაფინანსების განაკვეთები

კომპანიის ზომა		პროექტები ადგილობრივი საკონსულტაციო კომპანიების მონაწილეობით				პროექტები საერთაშორისო ექსპერტების მონაწილეობით
თანამშრომლები	ბრუნვა	სტანდარტული	ქალი მეწარმე	FMEP	AIP	
მიკრო		60%	70%	75%	75%	90%
<10	<€2M					
მცირე		60%	70%	75%	75%	88%
<50	<€10M					
საშუალო		50%	60%	75%	75%	86%
<250	<€20M					
საშუალო+		40%	50%	75%	75%	84%
<250/500	<€50M					
მაქსიმალური გრანტი		€ 10,000	€ 10,000	€ 20,000	€ 20,000	€ 50,000
საკონსულტაციო კომპანია		ნებისმიერი, ბაზაში რეგისტრირებული	ნებისმიერი, ბაზაში რეგისტრირებული	PWC, EY, PKF	ქსელური აუდიტორული კომპანიები დიდი 4-ის გარდა	ევრობანკის ბაზაში დარეგისტრირებული ექსპერტები

# წარმატების ისტორიები

კონსულტაციები მცირე ბიზნესისთვის

## ღვინის წარმოება საქართველო

შვედეთის ეროვნების EMBBusiness ინოვაციური ადრულ გრადმადე ტექსტური მეთოდი ქვევების და მცირე ბიზნესის ფორმის დაფინანსებით ჩვენ დაგხმარებთ დღის რეჟიმის რესტრუქტურის ონლაინ მარკეტინგული სტრატეგიის განხორციელებაში, რითაც კომპანიამ მოიხდინა ახალი კლიენტების და გვიყავს ახალი საექსპორტო ბაზრები.

საქართველო ღვინის მწარმოებელი ერთ-ერთი უძველესი ქვეყანაა, მუხამბისაგან, მაგრამ არაერთი ღვინის კომპანია საქართველოში. თუმცა MADAMWINE ერთადერთი ღვინის კომპანიაა, სადაც დამზადებულია მწვერული ღვინის ტექნოლოგიით დამზადებული ქველი. იმის მიუხედავად, რომ კომპანია საკუთარ კლიენტებს ქველითებს მარკეტინგის მხარეზე არ არის აღფრთხილები, ამ ბრუნვის ღვინის მისათვის კომპანია პატარა, არ აქვს საკუთარი საწარმოო ხაზი, ამის მიუხედავად, MADAMWINE-ს სპირტი ადგილობრივ თუ საერთაშორისო გამოქვეყნების მითითებით, ნაწარმი გახსნარეგ გაიტანეს საბრუნო კორეაში, იაპონიაში და სხვა კონტინენტებში. მწვერული მწვერული პოპულარიზაციისთვის და საერთაშორისო ინვესტირების მისათვის, კომპანიამ გადაწყვიტა მწვერული მისთვის ონლაინ მარკეტინგის მხარეზე.



მანამ ახლებული პროექტის დასრულებას აღწევს

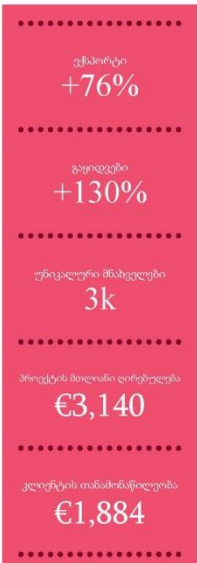
[www.ebrd.com/knowhow](http://www.ebrd.com/knowhow)

დღინამზადებულია ღვინის რეკონსტრუქციის და განვითარების ხაზით, ეროვნების EMBBusiness ინოვაციური, ადრულ გრადმადე ტექსტური მეთოდი ქვევების (ETC) და მცირე ბიზნესის ფორმის დაფინანსებით ჩვენ დაგხმარებთ დღის რეჟიმის რესტრუქტურის ონლაინ მარკეტინგული სტრატეგიის განხორციელებაში, რითაც კომპანიამ მოიხდინა ახალი კლიენტების და გვიყავს ახალი საექსპორტო ბაზრები.

ამასობაში, ჩვენ დავიკავებოდეთ კომპანიის საინოვაციო ტექნოლოგიის სფეროში წახედის საკონსულტაციო ჯგუფს, რომელიც MADAMWINE-ს დაეხმარება:

- კონსულტაციები მწვერული ღვინის და სტრუქტურის შექმნაში
- ექსპორტის შექმნაში, კონსულტაციები ადგილობრივი და საბრუნო სისტემების აღდგენისთვის
- ახალი ექსპორტის გზების, რეგულაციების, რეკონსტრუქციის სოციალური მედიის არხების, კომპანიის თანამშრომლების წაერთიანება ტრენინგების და სოციალური მედიის მართვის სპონსორების

პროექტის დასრულებისთანავე ერთ წელიწადში, MADAMWINE-ს ბრუნვაში ხელახლა ახალ საექსპორტო ობიექტებში გამოშვებული რეზილიენტი და მცირე თანხებით, თანამშრომლებს დაეხმარებოდა, კომპანიამ ახალი კლიენტები მოიხდინა გეოგრაფიულად ხელშემწყობი უკვე გაფორმებული ონლაინ მარკეტინგისთვის, 50-50 თანხით მიიღო გეოგრაფიულად ხელშემწყობი, მოდარაგები მიმდინარეობს ცხელით, კომპანიამ ახალ გეგმებზე მუშაობის კომპანიის დირექტორი მანამ ახლებულია ღვინის ქარხნის აშენება და ღვინის ტურნიზის ატვირთვა ჩაიხდინა ახლოს. მანამდე კი უკვე დასრულებული პროექტის ფასებს, პროექტის მმართველობის, გეგმების, პროექტირების, ბუნების დარღვევის დამაბრუნებელი ჩვენ და ჩვენი კომპანიის წარმატების სწავლით. მათი მხარდაჭერა არ დასრულდება პროექტის დასრულების შემდეგ. კომპანიის სესხისთვის და ტრენინგების, რაცაც მხარე კიდევ უფრო მეტ წარმატებას მოაქვს ჩვენს კომპანიას.



კონსულტაციები მცირე ბიზნესისთვის

## სასათბურე მეურნეობა, საქართველო

შვედეთის, ადრულ გრადმადე ეტაპზე მცირე ქვევების ფინანსის და ეროვნების მხარდაჭერით, ჩვენ დაგხმარებთ იმერეთის გრინის თანამშრომლებს სასათბურე სტანდარტების დანერგვაში, რაც კომპანიას დაეხმარება ფინანსური ანგარიშების ოპტიმიზაციაში და პროდუქციის თანამშრომლობაში ხანგრძლივად.

სასათბურე 2 ჰექტარზე გაშენებული სასათბურე მეურნეობაში ქართული სტრუქტურის გამოყენებით მიყვით, იმერეთის გრინის ქართულ-საბრუნო მიწისფორმის სისტემებზე ადრულ. ეს უკანაჩქელი სოფლის მეურნეობაში თანამშრომლებს და მცენარის უზრუნველყოფის ღირებულების საბრუნო ბუნებრივ რესურსებსაც პასუხისმგებლობით აკავშირებს: აქ ვსაბრუნოთ გვი თერმულ წყლებს წყაროებს იმერეთში, იმერეთის გრინის სასათბურე მოყვით სავალი უზრუნველყოფის და კურთხევის ცნობილ სტრუქტურებს.



იმერეთის საბრუნო სოფლის მეურნეობის ტექნოლოგიის გამოყენებით მიყვით

ქვევებსა და მხალი კლასის სასათბურეობაში ახრავს.

2016 წელს, ჩვენი დახმარებით კომპანიამ დაიწყო მულტიპლური ადრულის თანამშრომლებს სისტემის, რაც ფინანსური ანგარიშებს გვიყვით იმერეთში, ხოლო იმერეთის უზრუნველყოფის პროდუქციის გახდა. პროექტის ფარგლებში, კონსულტაციები კომპანიის დაეხმარება:

- ფინანსური ანგარიშების საერთაშორისო სტანდარტების შესაბამისობაში მოყვით
- ფინანსური მართვის და გადაწყვეტილების მიღების პროცესის გეოგრაფიულად
- ფინანსური მიუღებლობის და დაგვირგობის პროდუქციის შემოღებაში

ჩვენი პროექტის შედეგად, კომპანიამ მიიღო დღინამზადებული, რითაც შესაძლებელი გახდა საბრუნო LED განათების დამონტაჟება, რაც მოსავლის მოყვითის მდგრადობას უზრუნველყოფს, განსაკუთრებით ზამთრის პერიოდში. კომპანია გვიყვით სასათბურე მეურნეობის გაფორმების იმერეთში და მცენარის თანამშრომლებს იმერეთში აქტიური მეურნეობის აშენების სასათბურეობაში.

„განსაკუთრებით ვამჯობობ იმით, რომ ჩვენი კომპანია გეოგრაფიულად არაა დაეხმარება ადრულს. ეს რეგულირების განსაკუთრებით მნიშვნელოვანია.“ ამით ნათია ხელია, იმერეთის გრინის დირექტორი.

[www.ebrd.com/knowhow](http://www.ebrd.com/knowhow)



პროექტი დაფინანსებულია შვედეთის, ადრულ გრადმადე ეტაპზე მცირე ქვევების ფინანსის და ეროვნების EMBBusiness ინოვაციური მხარდაჭერით



დიდი მადლობა  
ყურადღებისათვის!



**European Bank**  
for Reconstruction and Development



---

# საკონტაქტო ინფორმაცია

---

კონსულტაციები მცირე ბიზნესისათვის  
მცირე და საშუალო საწარმოების დაფინანსების და განვითარების ჯგუფი  
ევროპის რეკონსტრუქციის და განვითარების ბანკი

ბიზნეს ცენტრი მერანი,  
მე-6 სართული,  
გრიბოედოვის ქ. 31ა,  
თბილისი, 0108, საქართველო  
ტელეფონი: +995 32 2447400  
ელ.ფოსტა: [knowhowgeorgia@ebrd.com](mailto:knowhowgeorgia@ebrd.com)  
[www.ebrd.com/knowhow](http://www.ebrd.com/knowhow)  
[www.fb.com/ebrd.georgia](http://www.fb.com/ebrd.georgia)



**European Bank**  
for Reconstruction and Development